



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ งานการเจ้าหน้าที่ เทศบาลตำบลเลาเชาคีริส โทร.๐-๕๕๗๙-๑๘๕๒  
ที่ กพ.๕๕๗๙๐๑/- วันที่ ๑๖ ตุลาคม ๒๕๖๗  
เรื่อง รายงานผลการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

เรียน นายกเทศมนตรีตำบลเลาเชาคีริส

### เรื่องเดิม

ตามที่เทศบาลตำบลเลาเชาคีริส ได้จัดทำแผนการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ เพื่อให้การบริหารทรัพยากรบุคคลเป็นไปอย่างมีระบบและต่อเนื่อง โดยได้ดำเนินการวางแผนโดยบายหรือทิศทางของหน่วยงานเกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคลที่มีความโปร่งใส สอดคล้องกับการขับเคลื่อนการกิจของหน่วยงานและทิศทางการปฏิรูปประเทศ มีวัตถุประสงค์ในการผลักดันให้เกิดการปรับปรุงพัฒนาและสร้างความโปร่งใสในการดำเนินการด้านทรัพยากรบุคคลของหน่วยงาน นั้น

### ข้อเท็จจริง

งานการเจ้าหน้าที่ สำนักปลัด ได้ดำเนินการติดตามประเมินผลการดำเนินโครงการตามนโยบายที่วางไว้ เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติธรรมนตรีเบี้ยบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๗ รวมทั้งให้สอดคล้องกับการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA)

### ข้อเสนอ/ข้อพิจารณา

จึงขอรายงานผลการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ประจำปี พ.ศ.๒๕๖๗ และพิจารณาให้ลงเผยแพร่ในเว็บไซต์ของเทศบาลตำบลเลาเชาคีริสต่อไป รายละเอียดแนบมาพร้อมนี้

(นางสาวนริตรา พัดเว) \*

นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการพิเศษ

(นางอารีย์ พันทับ) \*

หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล

(นางอารีย์ พันทับ) \*

หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล รักษาราชการแทน  
ปลัดเทศบาลตำบลเลาเชาคีริส

(นายวารเทพ คุกกิจเจริญ) \*

นายกเทศมนตรีตำบลเลาเชาคีริส

รายงานผลการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗



เทศบาลตำบลท่าลี้  
อำเภอพระนครศรีอยุธยา จังหวัดกำแพงเพชร

## สารบัญ

หัวข้อ	หน้า
๑. รายงานผลการดำเนินการ	
๑.๑ ตามนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗	๑
๑.๒ ผลดำเนินงานตามแผนการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล	๒
๑.๓ ข้อมูลสถิติจำนวนผู้เข้ารับการฝึกอบรมพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗	๓
๒. ข้อมูลสถิติอัตรากำลังด้ามโครงสร้างเทศบาลตำบลเข้าคริส	๔
๓. ปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะ	๕
ภาคผนวก	

๑) รายงานผลการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗

๑.๑ รายงานผลการดำเนินการตามนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

เทศบาลตำบลเข้าร่วม ดำเนินการตามนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล โดยได้กำหนดนโยบายที่มีความครบถ้วน เพียงพอ เหมาะสม และขับเคลื่อนวิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์องค์กร รองรับความท้าทายในด้านต่างๆ การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี ความเสี่ยงด้านทุนมนุษย์ แบ่งออกเป็น ๕ ด้าน ได้แก่

นโยบายด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล	ผลการดำเนินงานตามนโยบาย
๑. ด้านการวิเคราะห์ วางแผนอัตรากำลังคน กำหนดหลักเกณฑ์การวิเคราะห์อัตรากำลังคน จัดสรรงอัตรากำลังให้สอดคล้องกับการกิจ อาชานานาชาติ ความจำเป็นของหน่วยงาน เพื่อให้ สอดคล้องกับโครงสร้างองค์กร ตลอดทั้ง ปรับปรุงครอบอัตรากำลัง และวางแผน อัตรากำลัง เพื่อรองรับการดำเนินงานในอนาคต	- เทศบาลตำบลเข้าร่วม ได้ดำเนินการจัดทำ แผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ.๒๕๖๗-๒๕๖๙) และ เตรียมข้อมูลการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ.๒๕๗๐-๒๕๗๒) (ระยะเวลาดำเนินการ เดือน ก.ค.-ส.ค. ๒๕๖๖)
๒. ด้านการสรรหาและคัดเลือก การสรรหาและคัดเลือกบุคลากร ดำเนินการ ตามหลักธรรมาภิบาล โดยยึดหลักความโปร่งใส ความเป็นธรรม ความเสมอภาค ความรู้ ความสามารถที่เหมาะสมกับตำแหน่งงาน รวมทั้งพฤติกรรมและสมรรถนะที่สอดคล้องกับ ความต้องการและวัฒนธรรมองค์กร	- ดำเนินการสรรหาโดยการรับโอน ตามแผน อัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ.๒๕๖๗-๒๕๖๙) ซึ่งเป็น อัตราตำแหน่งที่ว่าง
๓. นโยบายด้านบริหารการพัฒนาบุคลากร มุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร ให้มี ความสามารถ เชี่ยวชาญ เพื่อปฏิบัติหน้าที่ได้ อย่างมีประสิทธิภาพ	- ดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรประจำปี ๒๕๖๗ ประกอบด้วย การพัฒนาโดยการ ฝึกอบรมภายใน และจัดส่งไปอบรมกับ หน่วยงานภายนอก และพัฒนาโดยการจัดการ องค์ความรู้ การเรียนรู้ด้วยตนเอง ผ่านการสอน งาน ผ่านระบบการอบรมออนไลน์
๔. นโยบายสวัสดิการ และผลตอบแทน ปรับปรุงการจัดสวัสดิการ การประเมินผลการ ปฏิบัติงานเพื่อเลื่อนขั้นเงินเดือน การปรับปรุง สภาพแวดล้อม ด้าน อาคาร สถานที่ ให้น่าอยู่ น่าทำงาน	- ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยความ เป็นธรรม เพื่อพิจารณาเลื่อนขั้นเงินเดือน ปรับปรุงสภาพแวดล้อม ปรับภูมิทัศน์โดยรอบ ก่อสร้างอาคาร ทด.ปรับปรุงอาคาร เพื่อความ สะดวกในการปฏิบัติงาน (กิจกรรม ๕ ส.)
๕. นโยบายการส่งเสริมจริยธรรม และรักษา <sup>วินัย</sup> การปฏิบัติหน้าที่อย่างตรงไปตรงมา มีขั้นตอน การปฏิบัติงาน แผนการทำงาน การมอบหมาย งานที่ชัดเจน การเปิดเผยข้อมูล ข่าวสารที่เป็น ประโยชน์ การส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม	- จัดโครงการฝึกอบรมส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม ประจำปี ๒๕๖๗ - การฝึกอบรมด้านการส่งเสริม ธรรมาภิบาล ต่อด้านการทุจริต

๑.๙ ผลการดำเนินงานแผนการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

ลำดับ	โครงการ/แผนงาน	ผลการดำเนินการ	ระยะเวลา	งบประมาณ	เบิกจ่าย	คงเหลือ
		ดำเนินการ	ดำเนินการ	ที่ได้รับจัดสรร		
๑.	โครงการจัดย้ายสำรองราชการ เรา ทำความดีเพื่อชาติ ศาสnie กษัตริย์	- ดำเนินการจัดตั้งกองบัญชาการและเพื่อบุคคลที่ได้ไปบุคลากรและแบ่งก่อตั้งสักกิจกรรม การทำงานเป็นทีม	๑๘ ต.ค. ๖๖	๓๐,๐๐๐	๕,๑๖๕	๒๐,๘๓๕
๒.	โครงการส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม ผู้บริหาร สมาชิก และพนักงาน ประจำปี ๒๕๖๗	- จัดกิจกรรมทำบุญใส่บาตร ถวายน้ำปั๋งบุพเพธรรม ทำความสะอาดบริเวณวัด	๒ กพ. ๖๗	-ไม่มี-	-ไม่ใช่- งบประมาณ-	-
๓.	การฝึกอบรมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Learning) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗	- ดำเนินการประชาสัมพันธ์การฝึกอบรมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Learning) ให้บุคลากรทุกตำแหน่ง เข้ารับการฝึกอบรมทางออนไลน์ โดยไม่เสียค่าใช้จ่าย	๑ ต.ค. ๖๖ - ๓๐ พ.ย.๖๗	-ไม่มี-	-ไม่ใช่- งบประมาณ-	-
๔.	โครงการส่งเสริมการจัดการความรู้ สู่การปฏิบัติงาน	- คุ้มครองการปฏิบัติงาน เพื่อใช้ประกอบการปฏิบัติงานที่ปัจจุบันมีมาตรฐานเดียวกัน	๑ ต.ค. ๖๖ - ๓๐ พ.ย.๖๗	-ไม่มี-	-ไม่ใช่- งบประมาณ-	-
๕.	โครงการอบรมกฎหมายที่เกี่ยวข้อง กับธุบประจาร้าน	- พนักงาน เจ้าหน้าที่ ได้รับความรู้เกี่ยวกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุบประจาร้าน สามารถนำไปใช้ได้	๓๑ ก.ค. ๖๗	-ไม่มี-	-ไม่ใช่- งบประมาณ-	-
๖.	กิจกรรม ไมร์บของขวัญของร่างวัด ทุกชนิด	- จัดกิจกรรมประเมินพนักงาน ดำเนินกิจกรรม ไมร์บของขวัญ	ม.ค. ๖๘	-ไม่มี-	-ไม่ใช่- งบประมาณ-	-

**บัญชี ๑.๓ ข้อมูลการฝึกอบรมของพนักงานหน้าบาน** และพนักงานเจ้างานในสังกัด เทศบาลตำบลเชาคีรีส ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

**จำนวนพนักงานเทศบาล และพนักงานเจ้างาน ทั้งหมด ๓๙ คน ได้รับการฝึกอบรมทั้งหมด ๓๙ คน คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐**

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	ผู้โครงการอบรม / หลักสูตร	หน่วยงานที่จัด	วันที่อบรม
๑	นางอริย์ พันทับ	หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล	หลักสูตร “แนวปฏิบัติในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ การเขียนรายละเอียดคำขอเงินประจำรายเดือนคิริเมืองและเทคโนโลยีการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับการจัดท่องเที่ยวประจำปี”	สำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม	๔-๖ ก.พ. ๖๗
๒	นางจิราวรรณ์ ตันสำโรง	หัวหน้าฝ่ายปกครอง	หลักสูตร “การจัดทำร่างขออนุมัติงานทั้งโครงการ(TOR) ๑๗๔๘ การรับรั่ตภารภูมิบังตากงานสัญญาและกำหนดคุณสมบัติของผู้มีสิทธิเป็นผู้เสนอ การอนุมัติสัญญาและดำเนินการภายหลังการอนุมัติสัญญา ๑๗๒๔ การบริหารสัญญาและการตรวจสอบผู้สุดการจัดทำรายงานผู้ควบคุมภาระสร้าง ๑๐๔๙๓ การจัดทำเอกสารตามคู่มือตรวจสอบงานทาง งานธุลักยกและน้ำแข็ง ป.ป.ช., ป.บ.ท. การดำเนินภารกิจ และการจัดทำข้อมูลตามแนวทางสืบที่เรียน เพื่อประมวลผลตัวอย่างโปรแกรม Excel อัตโนมัติ”	สำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม	๓-๔ เม.ย. ๖๗
๓	นายชัยชนะ ไพรัตน์	นิติกร	หลักสูตร “วิธีดำเนินคดีปกครองและความรู้ทางกฎหมายเพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหาการปรับบัตรหน้าที่โดยมิชอบ”	สำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม	๑๕ -๑๖
๔	น.ส.นริศรา พัชร์	นักทรัพยากรบุคคล	หลักสูตร “หัวใจการบริหารงานบุคคล เทคนิค กระบวนการรักษาข้อมูลส่วนบุคคลเมื่ออาชีพ”	มหาวิทยาลัยบูรพา	๒๒-๒๔
๕	นางวิชญุพร ดำรงค์	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ การใช้งานระบบการประเมินผล และการรายงานผลโครงการตามยุทธศาสตร์ชาติไทยให้ระบบ e-PLA แล้วกับการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการเบิกจ่ายและการรายงานผลจากระบบฐานข้อมูลเบี้ยยังชีพขององค์กร	กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น	๑๒-๑๔
๖	นางอุบลรัตน์ อัจฉรงค์	นักพัฒนาชุมชน	หลักสูตร “แนวทางการป้องกันการพุ่งชนท้องทัวง เรียกเงินคืน เกี่ยวกับการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการเบิกจ่ายและการรายงานผลภาคของส่วนท้องถิ่นตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยฯ ด้วยหลักเกณฑ์การจ่ายเงินเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๖๖”	สำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม	๗-๙ ก.พ.

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	ผู้โครงการอบรม / หลักสูตร	หน่วยงานที่จัด	วันที่อบรม
๗	นายพงษ์เพชร ดวงจันทร์	นักจัดการงานทั่วไป	หลักสูตร “รู้สึດ้วยตนเอง และความรู้ทางกฎหมายเพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหาการปฏิบัติหน้าที่โดยชอบ”	สำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม	๑๕ - ๑๗ พ.ย. ๖๒
๘	นางสาวลดาพิพัร์ ศรีหงษ์	เจ้าหน้าที่งานธุรการ	หลักสูตร “เทคโนโลยีการจัดประชุมอย่างไร? ให้มีประสิทธิภาพ	สมาคมผู้นำเสน่ห์ไทย	๕ เม.ย. ๖๓
๙	นายชัยธรรม อินทะเสนา	เจ้าหน้าที่งานป้องกันฯ	หลักสูตร “การจัดทำร่างข้อมูลงานที่นำไปครุกราก(TOR) ใจดีดี การเร่งรัดการปฏิบัติงานตามสัญญาและกำหนดคุณสมบัติของผู้มีสิทธิเข้ามายื่นขอเสนอ การนำเสนอผลลัพธ์งานและการดำเนินการรายงานผล ประเมินผลการเลือกตั้งผู้บุญญา ใจดี การบริหารลัญญาและการตรวจสอบ พัฒนาจัดทำรายงานผู้ควบคุมก่อสร้าง ใจดี การจัดทำเอกสาร พัฒนาคุณภาพตรวจสอบงานทางงานทุกด้านแห่งน้ำ ของ ป.ป.ช., ป.บ.ท. การคำนวณค่า ก และการจัดทำข้อมูลตามแนวโน้มที่อ่อนเพี้ยน เพื่อประมวลผลตัวอย่างโปรแกรม Excel อัตโนมัติ”	สำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม	๙-๑๔ เม.ย. ๖๓
๑๐	น.ส.กัญจน์ณัฐ์ รอดไวนะ	หัวหน้าฝ่ายบริหารงานศัลย์	หลักสูตร “การเตรียมความพร้อมเข้าร่วมแบบบุคคลคอมพิวเตอร์ของ อย.ท. (NEW e-LAAS) การพัฒนาระบบบุคคลในสังคม ตาม ว.ด.๕๗๐ การวิเคราะห์ผู้บุคคลที่มีส่วนได้ส่วนเสีย ตาม ว.ด.๕๗๐ การจัดทำฐานข้อมูลสืนนาระบบที่มีความพร้อมด้านนวนคาน ค่าสื่อมunication สำหรับติดต่อ รัฐบาล การปรับปรุงรายการบัญชี ตาม สด.จ. ในระบบบุคคลคอมพิวเตอร์ของ อย.ท. (e-LAAS)”	สำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม	๙-๑๑ ก.พ. ๖๒
๑๑	น.ส.อัมพร แผ่นทอง	นักวิชาการจัดเก็บรายได้	โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ การใช้งานระบบบุญราษฎร์	กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น	๒๕ พ.ย. ๖๒
๑๒	นางสาวนาตายา ไม่หอม	เจ้าหน้าที่งานธุรการ	“โครงการพัฒนาสมรรถนะด้านการคิดเชิงกลยุทธ์ภายใต้กรอบกฎหมาย และระบบเงินยืม (ปรับปรุงใหม่ พ.ศ.๒๕๖๗) เพื่อให้การปฏิบัติราชการเกิดประสิทธิภาพ และประสิทธิผล”	สำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม	๑๖-๑๗ ก.พ. ๖๒

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	ชื่อโครงการอบรม / หลักสูตร	หน่วยงานที่จัด	วันที่อบรม
๑๙	นางวนิจวรรณ เตชะสัมพัฒน์	เจ้าหน้าที่งานพัสดุ	หลักสูตร "แนวทางการจัดทำร่างแบบขอของдарือคุณลักษณะ เฉพาะ (TOR) และการจัดทำเอกสารด้านการจัดซื้อจัดซื้อจ้าง ประกอบการดำเนินการใน e-GP ระยะ ๕ พัชรอมารอบอำนวย หน้าที่ของคณะกรรมการฯ เพื่อลดปัจจัยทางการปฏิบัติ หรือลดเงิน การปฏิบัติหน้าที่นำไปสู่การซื้อขายความผิดชอบห่วงโซ่ตรวจสอบฯ"	มหาวิทยาลัยบูรพา	๑๙-๒๐ ม.ค.๖๗
๒๐	นางณัฐาตี พรมเจียม	ผู้อำนวยการกองการศึกษา	หลักสูตร "แนวปฏิบัติในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ การเขียนรายละเอียดคำขอเงวงบประมาณ และการนิวัติให้เหมาะสมท้องถิ่นให้สอดคล้องกับการจัด ทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี"	สำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม	๕-๖ ก.พ. ๖๗
๒๑	นางสาวอรุณยาภรณ์ คำด้วง	หัวหน้าฝ่ายเบบแผนฯ	หลักสูตร "การจัดทำร่างขอของдарือคุณลักษณะ (TOR) ว่าด้วย การเร่งรัดการปฏิบัติงานตามสัญญาและกำหนดคุณสมบัติของ ผู้มีสิทธิ์ซึ่งข้อเสนอ ก่อนออกเลิกสัมภาษณ์และทำการคุยประหนัง การรับออกเลิกสัญญา ๑๑๒๕ การบริหารสัญญาและมาตรการตราชจับ หลักสูตรจัดทำรายงานผู้ควบคุมก่อสร้าง ๑๐๕๕๓ การจัดทำเอกสาร ตามคุณมือตรวจสอบงานทาง งานชุดเอกสารเหล่านี้ของ ป.น.ช., ป.ป.ท. การคำนวณค่า ก และการจัดทำข้อมูลตามแนวทางที่สื่อเวียน เพื่อ <sup>๑</sup> ประมวลผลตัวอย่างโปรแกรม Excel อัตโนมัติ"	สำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม	๓-๔ มี.ย. ๖๗
๒๒	โครงการส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรม ผู้บริหาร สมานฉันท์ทางศบค. เชิงตัวตัว เนื้อหา	-	- จัดกิจกรรมทำบุญในส่วนตัว ถวายภัตตาหาร ถวายผ้าป่าบานะ พัฒนารายธรรม เพื่อปลูกจิตสำนึกที่ดี นั่งปฏิบัติธรรม สถานที่ธรรมะ เพื่อเป็นการล่อแหลกจิตใจให้เกิดคุณธรรมจริยธรรม เสริมสร้าง ปรัชญาพื้นฐานที่ดีงามอย่างผู้บุริหาร สมานฉันท์ทางศบค.	ห้องประชุมหงษ์ศบค ห้องฉลามฯตีรังส	๒ ธ.ค. ๖๗

หมายเหตุ : โครงการลำดับที่ ๑๖ พนักงานเทศบาล แพรเมืองงานจ้าง เซ้ารั่วมศรบหุกคน (๓๐ คน)

๔. ข้อมูลสถิติอัตราการลัก ตามโครงสร้างของรอบอัตราการลักทางบกตามขาตีรัฐ

กอง/ส่วน	บริหารห้องเรียน			อำนวยการ ห้องเรียน			วิชาการ			ทั่วไป			พนักงานจ้าง				
	ต้น	กลาง	สูง	ต้น	กลาง	สูง	ปฏิบัติการ	ผู้อำนวย	การบริหาร	นักเรียน	นักเรียน	งาน	อาชีวศึกษา	ศส.๑	ภารกิจ	ท้าไป	รวม
ปลัด.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
สำนักปลัด	-	-	-	๖	-	-	๑	๓	๓	๖	๖	-	-	๒	๕	๗๕	
กองคลัง	-	-	-	๖	-	-	-	-	-	-	-	-	-	๒	-	๔	
กองซ่อม	-	-	-	๖	-	-	-	-	-	-	-	-	-	๓	-	๕	
กองการศึกษา	-	-	-	๖	-	-	-	-	-	-	-	-	-	๑	๕	๗	
หน่วยตรวจสอบ ภายใน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
รวม	-	-	-	๖	-	-	๑	๕	๕	๖	๖	๖	๖	๑๑	๕	๓๐	

**สรุปข้อมูลสถิติอัตรากำลังด้านทรัพยากรบุคคล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗**  
**เทศบาลตำบลเชาซีริส อำเภอพวนกระต่าย จังหวัดกำแพงเพชร**

พนักงานเทศบาลและพนักงานจ้าง ตามแผนอัตรากำลัง ทั้งหมด ๖๐ อัตรา มีคนครอง ๓๒ อัตรา  
 จำนวนพนักงานเทศบาล ทั้งหมด ๓๒ อัตรา มีคนครอง ๑๖ อัตรา ว่าง ๑๖ อัตรา  
 จำนวนพนักงานจ้าง ทั้งหมด ๒๘ อัตรา มีคนครอง ๑๖ อัตรา ว่าง ๑๒ อัตรา

เพศ	จำนวนพนักงาน (คน)
ชาย	๑๑
หญิง	๒๑
รวม	๓๒

การศึกษา	จำนวนพนักงาน (คน)
ต่ำกว่าปริญญาตรี	๑๕
ปริญญาตรี	๗
ปริญญาโท	๑๐
ปริญญาเอก	-
รวม	๓๒

สังกัด	จำนวนพนักงาน (คน)
สำนักปลัด	๑๕
กองคลัง	๕
กองช่าง	๕
กองการศึกษา	๗
หน่วยตรวจสอบภายใน	-
รวม	๓๒

ประเภทตำแหน่ง	จำนวนพนักงาน (คน)
บริหารท้องถิ่น	-
อำนวยการท้องถิ่น	๕
วิชาการ	๖
ทั่วไป	๙
ครุ	๑
พนักงานจ้าง	๑๖
รวม	๓๒

๓. ปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะ แนวทางแก้ไขตามนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล  
ประจำปี ๒๕๖๗

**ปัญหาและอุปสรรค/เปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา**

๑. การโอนย้ายไปรับราชการสังกัดหน่วยงานท้องถิ่นอื่น ส่งผลทำให้ขาดอัตรากำลังในการปฏิบัติงาน และความต่อเนื่องในการดำเนินงาน ด้านความรับผิดชอบงาน โดยเฉพาะบุคลากรที่เคยผ่านการอบรม ซึ่งมีผลกระทบต่อความสำเร็จในการปฏิบัติงานอย่างยิ่ง

๒. กระบวนการสรรหา บรรจุและแต่งตั้งข้าราชการทดแทนตำแหน่งว่าง มีความล่าช้า อัตรากำลังที่ว่าง ดำเนินการขอใช้บัญชีจากคณะกรรมการกลางสอบแข่งขันพนักงานส่วนท้องถิ่น (กสต.) ปัจจุบันยังขาดอัตรากำลังหลายอัตรา

**ข้อเสนอแนะ**

๑. ควรมีการพัฒนาบุคลากรในรูปแบบต่างๆ โดยเฉพาะการจัดฝึกอบรมบุคลากรอย่างต่อเนื่อง โดยจะต้องเป็นหลักสูตรที่สอดคล้องกับการปฏิบัติงาน และความหลากหลาย รวมถึงให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมและความต้องการของบุคลากรในหน่วยงาน

๒. ควรส่งเสริมให้บุคลากรเกิดความกระตือรือร้นในการพัฒนาตนเอง ส่งเสริมในการพัฒนาตนเองในทุกด้าน ด้าน

๓. ควรส่งเสริมให้บุคลากรได้พัฒนาตนเองเป็นรายบุคคล ด้วยการอบรมหลักสูตรของกรม ส่งเสริมการปักครองส่วนท้องถิ่น

๔. การส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรให้ครอบคลุมทุกสายงาน และส่งเสริมการนำเทคโนโลยี ที่ทันสมัยมาใช้ในการพัฒนาบุคลากร และการปฏิบัติงานเพื่อเกิดความคิดสร้างสรรค์และการพัฒนาเชิงนวัตกรรมให้มากขึ้น

๕. ควรมีการติดตามประเมินผลการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่อง และทำให้เป็นระบบซึ่งจะช่วยให้การพัฒนาบุคลากรมีประสิทธิภาพ เกิดผลสำเร็จอย่างเป็นรูปธรรม

๖. ส่งเสริมให้บุคลากรมีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้งานซึ่งกันและกันภายในส่วนราชการ และมีการพัฒนาตนเองอยู่เสมอ เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานในตำแหน่งที่ขาดแคลน หรือตำแหน่งว่างได้อย่างต่อเนื่องและเหมาะสม

# ภาคผนวก